

Business case

3s SOLUTIONS

[www.3sSolutions.com.ua](http://www.3sSolutions.com.ua)

Импорт  
ТОВАРОВ

Системы  
управления  
поставками

Касадчик

бизнес-консультант,  
руководитель проектов

Сергей Соседко



## Картина клиента

- род бизнеса
  - количество контейнеров в месяц
  - География поставщиков
  - Цикл заказа
  - Состав отдела ВЭД
  - Состояние информации
  
  - Цель
  
  - Пожелания
- импорт и оптовая торговля ЛВИ
  - 50-80 контейнеров
  
  - Европа, Южная Америка
  
  - 1-3 месяца
  - 5 человек
  - график поставок – Excel  
платежный календарь - Excel  
способ утверждения оплат –  
еженедельные совещания
  
  - Создать инструмент для управления импортными поставками.
  
  - Возможности анализа и контроля

## Вопросы к будущей модели

Как  
получить  
график  
поставок?

Как  
утвердить  
график  
оплат?

Сколько транспорта  
заказать?

Где сейчас товар?  
Какой товар?  
Сколько его?

Как  
вовремя  
оплатить  
поставку?

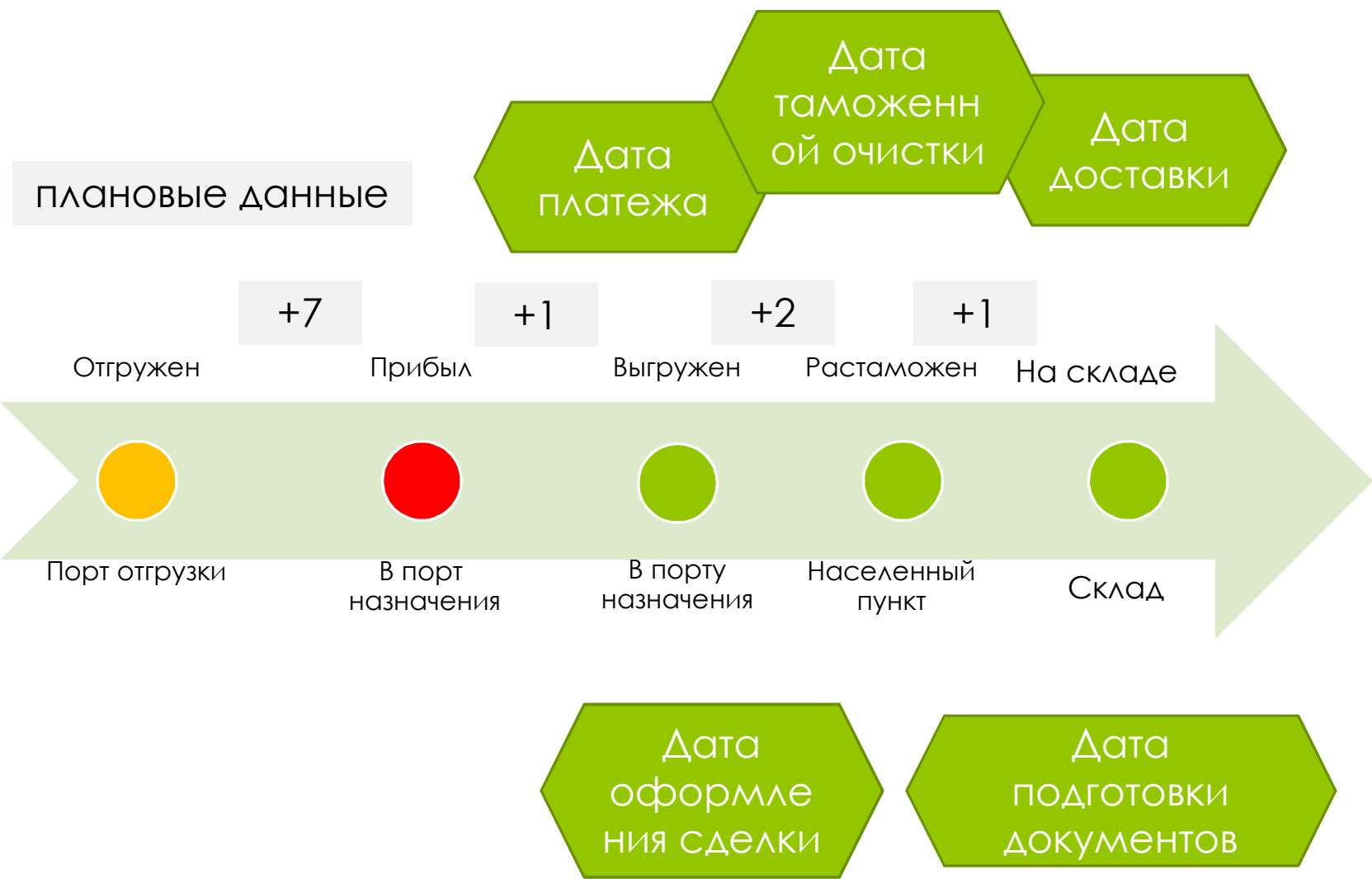
Как  
планировать  
стоимость  
затрат?

Как  
оценить  
объемы  
поставок в  
день?

Какие  
документы  
подгото-  
вить?

Когда договориться о  
цене реализации и  
какой?

# Трекинг



## Пример 1

# Пример трекинга для Invoice

События	Склад размещения	Дней, план	Планируемая дата	Фактическая Дата	Отклонение, дней
Отгружен	Аргентина Puerto Madryn		11.01.2012	10.01.2012	
Прибыл	Порт Одесса	7	18.01.2012	19.01.2012	2
Выгружен	Порт Одесса	1	19.01.2012	19.01.2012	0
Растаможен	Таможня Киев	2	21.01.2012		
НаСкладе	Киев	1	22.01.2012		

## Пример 2

# Пример отчета товары в пути

Состояние	Поставщик, ГТД.Номер транспортного средства	Дата факт отгружен	Дата факт выгружен	Дата план растаможен	Дата факт растаможен	Таможня	Пункт назначения	Сумма по Инвойсу, USD	Вес брутто, кг	Вес нетто, кг
	Номенклатура									
Выгружен	Integra Chile SA, PONU4520393	05.05.2011	26.05.11	22.06.11		Київська митниця	Україна Одеса	53337,17	25178,00	22729,35
Выгружен	Pescanova Grupo, SUDU5072466	27.05.2011	17.06.11	14.07.11		Київська митниця	Україна Одеса	27571,70	25343,77	23939,77
Отгружен	Pescanova Grupo, ZCSU5879340	30.05.2011	20.06.11	17.07.11		Київська митниця	Україна Одеса	34892,90	29330,00	27961,40
Отгружен	Nam Viet Corporation (Navico), JXLU5807799	30.05.2011	20.06.11	17.07.11		Київська митниця	Україна Одеса	27500,00	27500,00	25000,00
Прибыл	Nam Viet Corporation (Navico), JXLU5821307	30.05.2011	20.06.11	17.07.11		Київська митниця	Україна Одеса	27500,00	27500,00	25000,00
Отгружен	Nam Viet Corporation (Navico), ZCSU5806750	30.05.2011	20.06.11	17.07.11		Київська митниця	Україна Одеса	27500,00	27500,00	25000,00
Растаможен	Pescanova Grupo, ZCSU5816260	30.05.2011	20.06.11	17.07.11	18.07.11	Київська митниця	Україна Одеса	30461,86	29030,00	27692,60
Отгружен	Pescanova Grupo, ZCSU5111579	30.05.2011	20.06.11	17.07.11		Київська митниця	Україна Одеса	30683,40	29250,00	27894,00
На складе	Pescanova Grupo, ZCSU5173457	30.05.2011	20.06.11	17.07.11	17.07.11	Київська митниця	Україна Одеса	30534,02	29110,00	27758,20
Отгружен	Pescanova Grupo, ZCSU5960811	30.05.2011	20.06.11	17.07.11		Київська митниця	Україна Одеса	30615,20	29170,00	27832,00
Итого								320596,25	278911,77	260807,32

### Первичные

До отгрузки

contract

Table of contents

invoice

BOL (bill of lading)

### Качество и санитария

До таможенной очистки

Период производства

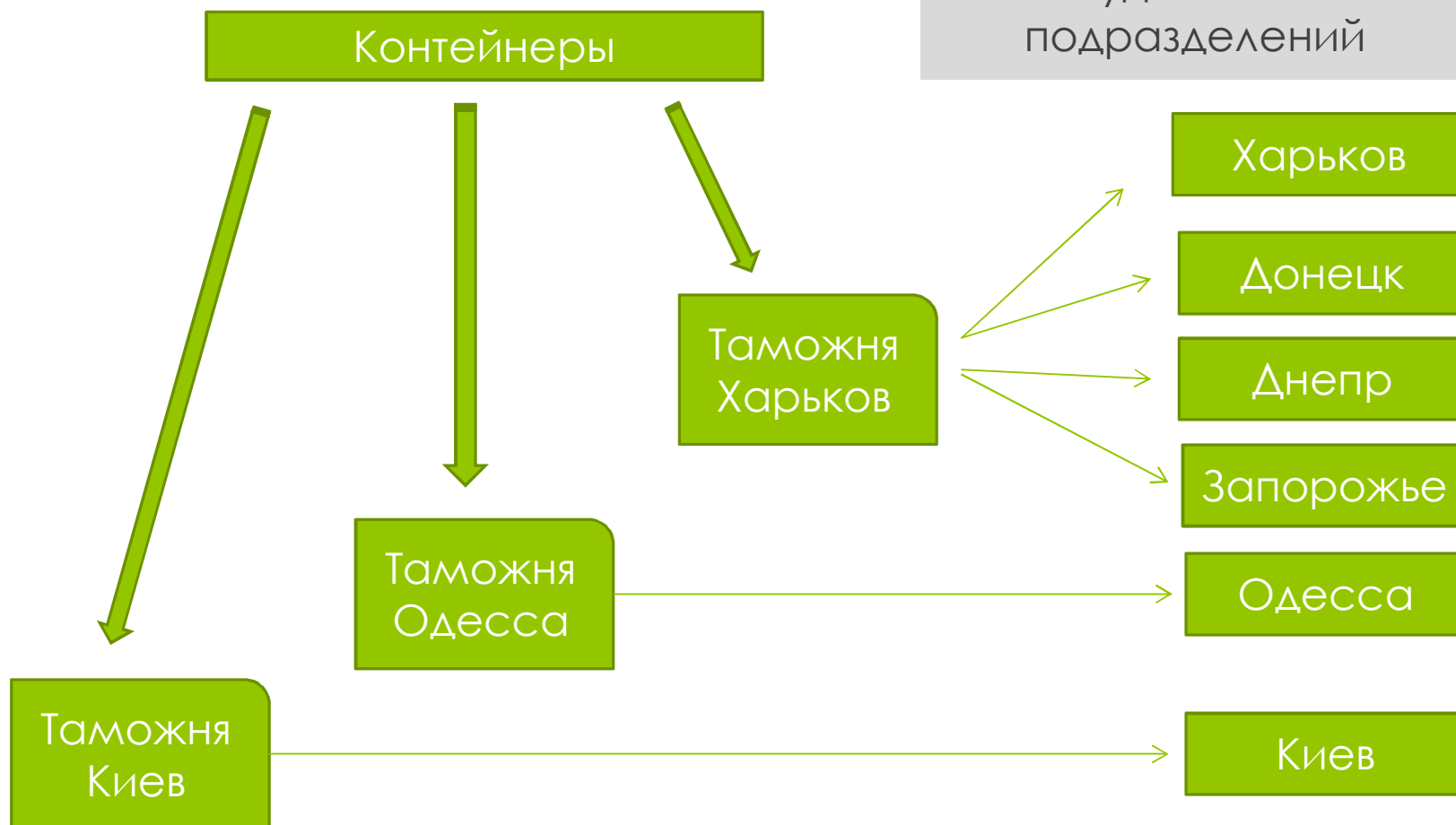
Серийный сертификат

Сертификат на партию

Сан. гиги. заключение

# Планирование перевозок

Заявки на товар с удаленных подразделений





Структура плановых затрат



## Пример 3

# Пример описания сценария

3s Шаблон плановых затрат: Проведен

Действия Перейти ?

Номер: 00000001 Дата: 03.11.2010 13:33:

Описание: Шаблон Продукты

N	Статья затрат	Валюта формула	Курс формула	Сумма валют формула	Метод отнесения на себест...
1	901. фактурная стоимость	Объект["ВалютаДокумента"]	Объект["НормативныйКурс"]	Объект.Товары.Итог("Сум...	По стоимости
2	902. банковские расходы	Справочники.Валюты.Найт...	1	Объект.Товары.Итог("Сум...	По стоимости
3	903. логистика и консолид...	Справочники.Валюты.Найт...	1	10000	По количеству
4	904. таможенные платежи,...	Справочники.Валюты.Найт...	1	@Акциз = 0; Таможня = 0;	По строке
5	_905. стоимость марок акц...	Справочники.Валюты.Найт...	1	0	По количеству
6	_906. отправка марок	Справочники.Валюты.Найт...	1	0	По количеству
7	907. отбор товара на серти...	Объект["ВалютаДокумента"]	Объект["НормативныйКурс"]	@СтоимостьСертификации...	По количеству
8	908. сертификация и гигиена	Справочники.Валюты.Найт...	1	@Стоимость = 0;	По количеству
9	909. растаможка товара бр...	Справочники.Валюты.Найт...	5.8	280+(100/КоличествоЗаказ...	По количеству
10	910. растаможка товара бр...	Справочники.Валюты.Найт...	6.8	?{КоличествоЗаказовВМа...	По количеству
11	912. прочие расходы на с/с...	Справочники.Валюты.Найт...	1	@СтоимостьПоклейки = 0;	По количеству
12	поклейка марок	Справочники.Валюты.Найт...	Объект["НормативныйКур...	0	По количеству
13	904. НДС (импорт) для гра...	Справочники.Валюты.Найт...	1	@Акциз = 0; Таможня = 0;	По строке

Комментарий:

OK Записать Закрыть

## Пример 4

# Пример расчета плановых затрат по сценарию

Общее | Общее ВЭД | Товары (23 поз.) | Марки (0 поз.) | Услуги (0 гвно) | Условия оплаты | Трекинг докумен... | Сертификация и ... | Плановые затраты | Утве то... | С

Документ шаблона: 3s Шаблон плановых затрат 0000000 ... x Q

Расчитать плановые затраты								
N	Статья затрат/Номенклатура	Валюта	Сумма валют	Курс	Сумма UAH	Метод отнесения на себе...	Дата оплаты	Оплачено
1	901. фактурная стоимость	EUR	214 344,0000000	11,00000	2 357 784,00000	По стоимости	11.03.2012	<input type="checkbox"/>
2	902. банковские расходы	грн.	11 788,9200000	1,00000	11 788,92000	По стоимости	11.03.2012	<input type="checkbox"/>
3	903. логистика и консолидация	грн.	233 664,0000000	1,00000	233 664,00000	По объему	25.01.2012	<input type="checkbox"/>
4	904. таможенные платежи, акциз	грн.	143 230,3200000	1,00000	143 230,32000	По строке	08.01.2012	<input type="checkbox"/>
5	_905. стоимость марок акцизного сбора	грн.	6 016,8500000	1,00000	6 016,85000	По количеству	05.01.2012	<input type="checkbox"/>
6	_906. отправка марок	грн.	850,0000000	1,00000	850,00000	По количеству	08.01.2012	<input type="checkbox"/>
7	907. отбор товара на сертификацию	EUR		11,00000		По объему		<input type="checkbox"/>
8	908. сертификация и гигиена	грн.	8 203,0000000	1,00000	8 203,00000	По объему	11.01.2012	<input type="checkbox"/>
9	909. растаможка товара брокеры 2	USD	380,0000000	5,80000	2 204,00000	По объему	11.01.2012	<input type="checkbox"/>
10	910. растаможка товара брокеры 1	USD	200,0000000	6,80000	1 360,00000	По объему	05.02.2012	<input type="checkbox"/>
11	912. прочие расходы	грн.	17 524,8000000	1,00000	17 524,80000	По количеству	05.02.2012	<input type="checkbox"/>
12	поклеика марок	EUR		11,00000		По количеству		<input type="checkbox"/>
13	904. НДС (импорт)	грн.	500 202,8500000	1,00000	500 202,85000	По строке	29.01.2012	<input type="checkbox"/>
					3 926 261,91000			

## Фактические затраты



## Пример 5

# Пример анализа затрат

Заказ поставщику	План		Факт		Отклонения	
	Цена, UAH	Сумма, UAH	Цена, UAH	Сумма, UAH	Цена, UAH	Сумма, UAH
Номенклатура						
Статья затрат						
Invoice 397 от 13.01.2012 19:17:13						
Amarone della Valpolicella Barriques 2006, Zeni 0,75	280,22	205 923,90	280,08	205 829,65	-0,14	-94,25
901. фактурная стоимость	231,00	166 320,00	231,00	166 320,00	0,00	0,00
902. банковские расходы	1,16	831,60	1,16	831,60	0,00	0,00
903. логистика и консолидация	4,05	2 915,94	3,85	2 771,94	-0,20	-144,00
904. НДС (импорт)	41,20	33 621,48	41,20	33 621,48	0,00	0,00
904. таможенные платежи, акциз	2,19	1 787,40	2,19	1 787,40	0,00	0,00
905. стоимость марок акцизного сбора	0,10	74,16	0,10	74,16	0,00	0,00
906. отправка марок	0,01	10,48	0,01	10,48	0,00	0,00
908. сертификация и гигиена	0,14	102,37	0,14	102,37	0,00	0,00
909. растаможка товара брокеры 2	0,04	27,50	0,06	41,25	0,02	13,75
910. растаможка товара брокеры 1	0,02	16,97	0,02	16,97	0,00	0,00
912. прочие расходы	0,30	216,00	0,35	252,00	0,05	36,00

## Рабочая модель процесса



## Результат для компании

### Процессы

- Систематизированы данные
- Появилась информация о протекании процесса импорта
- Сокращены коммуникационные транзакции
- Исключено дублирование функций

### Финансы

- Получен инструмент планирования финансовых потоков
- Уменьшена вероятность дефицита денежных средств
- Получен инструмент анализа и контроля плановых и фактических затрат

### Персонал

- Повышена производительность труда
- Получен инструмент для контроля выполнения операций

### Клиенты

- Появляется обратная связь с поставщиками